

**HAAGA-HELIAsta vuosina 2009-2010 valmistuneiden yksivuotisseuranta-aineisto**

TUNNUSLUVUT TUTKINTOMIELIPITEISTÄ, TYÖLLISTYMISTÄ PARANTANEISTA & VAIKEUTTANEISTA TEKIJÖISTÄ SEKÄ TIETOTAITO- JA TYÖARVIOISTA ALOITTAIN

**TUTKINTOMIELIPITEET**

1=täysin eri mieltä 6=täysin samaa mieltä

<--- Huomaa käytetty asteikko!

**Tutkinto on antanut riittävät valmiudet alan työtehtäviin**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |          | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|----------|------------|
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,1              | 1,0                 | ●        | 21         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,0              | 0,6                 | ●        | 27         |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              | 0,0                 | ●        | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     | ●        | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     | ●        | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 1,0                 | ●        | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,7              | 0,6                 | ●        | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,7              | 0,6                 | ●        | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,6              | 1,3                 | ●        | 5          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,6              | 1,2                 | ●        | 16         |
| Media  | 4,6              | 1,3                 | ●        | 9          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 | ●        | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,5              | 0,7                 | ●        | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,0                 | ●        | 158        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,2              | 1,2                 | ●        | 41         |
| D.P. in International Business                     | 4,1              | 1,0                 | ●        | 21         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,1              | 0,6                 | ●        | 15         |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 1,2                 | ●        | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,7              | 1,9                 | ●        | 6          |
| Matkailun ko.                                      | 3,5              | 1,2                 | ●        | 23         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,3              | 0,6                 | ●        | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     | ●        | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,3</b>       | <b>1,1</b>          | <b>●</b> | <b>367</b> |

**Tutkinnolla työllistyy ilman työkokemusta****Huom! Väritys ei tässä osiossa ole relevantti (ei mitta)**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,0              | 1,7                 |  | 6          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,7              | 1,3                 |  | 27         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,4              | 1,1                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 3,4              | 1,9                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,3              | 1,5                 |  | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,1              | 1,4                 |  | 16         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,1              | 1,3                 |  | 40         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,9              | 1,2                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,7              | 1,2                 |  | 156        |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 2,7              | 1,3                 |  | 9          |
| D.P. in International Business                     | 2,5              | 1,2                 |  | 21         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 2,3              | 1,3                 |  | 20         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 2,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 2,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 1,9              | 0,9                 |  | 23         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,8</b>       | 1,3                 |  | <b>363</b> |

**Ammattikorkeakoulututkinto on ollut hyvä investointi työllistymisen kannalta**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,0              | 1,1                 |  | 27         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 4,9              | 1,6                 |  | 9          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,6              | 1,1                 |  | 5          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 4,4              | 1,5                 |  | 5          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,4              | 1,4                 |  | 21         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,4              | 1,4                 |  | 40         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,4                 |  | 158        |
| D.P. in International Business                     | 4,2              | 1,2                 |  | 21         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,1              | 1,1                 |  | 16         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,8              | 1,8                 |  | 6          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,7              | 1,2                 |  | 15         |
| Matkailun ko.                                      | 3,6              | 1,5                 |  | 23         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,3</b>       | 1,4                 |  | <b>366</b> |

**Oma tutkinto on arvostettu työnantajien keskuudessa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,0              | 0,7                 |  | 5          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,7              | 1,0                 |  | 27         |
| U.P. för turism                                    | 4,6              | 0,9                 |  | 5          |
| Media  | 4,4              | 1,1                 |  | 9          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,1              | 1,0                 |  | 41         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,9              | 1,4                 |  | 21         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,8              | 1,3                 |  | 16         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,8              | 1,2                 |  | 158        |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,7              | 1,0                 |  | 15         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,5              | 2,2                 |  | 6          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 3,4              | 1,2                 |  | 23         |
| D.P. in International Business                     | 3,4              | 1,1                 |  | 21         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,9</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>367</b> |

**Ammattikorkeakoulututkinnon suorittaneiden osaamista arvostetaan työelämässä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 0,7                 |  | 5          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,5              | 1,1                 |  | 27         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,4              | 0,9                 |  | 5          |
| Media  | 4,2              | 1,1                 |  | 9          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,0              | 1,8                 |  | 6          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,0              | 1,0                 |  | 41         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,8              | 1,2                 |  | 158        |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,8              | 1,0                 |  | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,8              | 1,4                 |  | 21         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,8              | 1,1                 |  | 16         |
| D.P. in International Business                     | 3,7              | 0,7                 |  | 21         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,7              | 1,2                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 3,7              | 1,0                 |  | 23         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 0,0                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,9</b>       | <b>1,1</b>          |  | <b>367</b> |

**Koulutus on laadukas**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,8              | 1,3                 |  | 16         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,6              | 1,1                 |  | 20         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,5              | 0,9                 |  | 27         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,0                 |  | 157        |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,3              | 1,0                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 4,1              | 1,1                 |  | 21         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,0              | 1,1                 |  | 41         |
| Media  | 4,0              | 1,3                 |  | 9          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,8              | 1,3                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 3,8              | 1,5                 |  | 5          |
| Matkailun ko.                                      | 3,6              | 1,0                 |  | 22         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,5              | 1,8                 |  | 6          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,2</b>       | <b>1,1</b>          |  | <b>363</b> |

**TYÖLLISTYMISTÄ PARANTANEET TEKIJÄT**

1=ei lainkaan 4=paljon

**Huomaa poikkeava mittaustekniikka ja -asteikko!****Työnhakua/ työllistymistä auttoi harjoittelu kotimaassa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 3,8              | 0,4                 |  | 9          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,6              | 0,9                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 3,6              | 0,5                 |  | 5          |
| D.P. in International Business                     | 3,5              | 0,7                 |  | 19         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,5              | 0,5                 |  | 6          |
| D.P. in Tourism                                    | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,5              | 1,0                 |  | 25         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,5              | 1,0                 |  | 13         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,2              | 1,0                 |  | 137        |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,2              | 1,2                 |  | 19         |
| Matkailun ko.                                      | 3,1              | 0,9                 |  | 21         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,1              | 1,0                 |  | 35         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,9              | 1,3                 |  | 12         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,3</b>       | 1,0                 |  | <b>317</b> |

**Työnhakua/ työllistymistä auttoi kansainvälinen kokemus (opiskelijavaihto tai kansainvälinen harjoittelu)**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Business Information Technology            | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              |                     |  | 1          |
| U.P. för turism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 3,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,4              | 0,9                 |  | 11         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 3,1              | 0,9                 |  | 15         |
| D.P. in Tourism                                    | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,0              | 0,6                 |  | 6          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 2,9              | 1,2                 |  | 13         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 2,9              | 1,2                 |  | 8          |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,9              | 1,1                 |  | 36         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,8              | 1,3                 |  | 8          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,7              | 1,2                 |  | 10         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,0</b>       | <b>1,0</b>          |  | <b>123</b> |

**Työnhakua/ työllistymistä auttoi opinnäytetyö**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,7              | 0,6                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 3,4              | 0,9                 |  | 5          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 3,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 2,7              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,6              | 1,1                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,3              | 1,1                 |  | 39         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,2              | 1,0                 |  | 16         |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,2              | 1,0                 |  | 158        |
| D.P. in International Business                     | 2,2              | 1,1                 |  | 20         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,1              | 0,7                 |  | 15         |
| Media  | 2,0              | 1,1                 |  | 9          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 2,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 1,9              | 1,0                 |  | 27         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 1,9              | 0,9                 |  | 21         |
| Matkailun ko.                                      | 1,6              | 0,6                 |  | 23         |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,5              | 0,8                 |  | 6          |
| D.P. in Tourism                                    | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 1,0              | 0,0                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,1</b>       | <b>1,0</b>          |  | <b>365</b> |

**Työnhakua/ työllistymistä auttoi hankkeet/ projektit, joihin on osallistunut osana koulutusta**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 3,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,0              | 0,0                 |  | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,8              | 1,1                 |  | 5          |
| D.P. in International Business                     | 2,8              | 0,9                 |  | 20         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,7              | 0,6                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 2,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 2,5              | 0,8                 |  | 8          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,4              | 0,9                 |  | 14         |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,4              | 0,9                 |  | 5          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,3              | 0,9                 |  | 32         |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,3              | 1,0                 |  | 127        |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 2,2              | 1,0                 |  | 18         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,2              | 0,8                 |  | 13         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,1              | 0,9                 |  | 24         |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 2,0              | 0,8                 |  | 23         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 2,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,3</b>       | <b>0,9</b>          |  | <b>310</b> |

**Työnhakua/ työllistymistä auttoi muut työelämäyhteydet (koulutusohjelmien järjestämät kurssit, mentorointi jne.)**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 3,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 1,0                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 2,8              | 1,1                 |  | 5          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,6              | 1,1                 |  | 12         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 2,6              | 1,0                 |  | 16         |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,5              | 1,0                 |  | 6          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Media  | 2,3              | 1,1                 |  | 7          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,3              | 1,5                 |  | 4          |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,2              | 1,0                 |  | 120        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,2              | 0,9                 |  | 30         |
| D.P. in International Business                     | 2,1              | 1,0                 |  | 20         |
| Matkailun ko.                                      | 2,1              | 0,8                 |  | 20         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,0              | 0,4                 |  | 11         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 2,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 1,7              | 0,7                 |  | 23         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,2</b>       | <b>0,9</b>          |  | <b>288</b> |

**Työnhakua/ työllistymistä auttoi opintojen aikainen ohjaus (esim. opinto-ohjaus, HOPS- ja uraohjaus, ohjaus koulutusohjelmissa)**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,0              | 0,0                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 2,8              | 0,8                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,7              | 1,4                 |  | 6          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 2,1              | 1,0                 |  | 21         |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 2,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business                     | 1,9              | 0,8                 |  | 18         |
| Liiketalouden ko.                                  | 1,8              | 0,8                 |  | 144        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 1,8              | 0,8                 |  | 37         |
| Matkailun ko.                                      | 1,8              | 0,7                 |  | 23         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 1,7              | 0,8                 |  | 15         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 1,7              | 0,6                 |  | 15         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 1,6              | 0,6                 |  | 26         |
| Media  | 1,6              | 0,7                 |  | 9          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 1,0              | 0,0                 |  | 4          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 1,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>1,9</b>       | <b>0,8</b>          |  | <b>341</b> |

**TYÖLLISTYMISTÄ VAIKEUTTANEET TEKIJÄT**

1=ei lainkaan 6=erittäin paljon

**Huomaa käänteinen tulkinta (negatiivinen kysymys)!****Työkokemuksen puute**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

**Huom! Väriyty ei tässä osiossa ole relevantti (ei mitta**

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | <b>5,0</b>       |                     |  | 1          |
| U.P. för turism                                    | <b>4,7</b>       | 2,3                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | <b>4,6</b>       | 1,7                 |  | 36         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | <b>4,5</b>       | 1,5                 |  | 6          |
| D.P. in International Business                     | <b>4,4</b>       | 1,9                 |  | 5          |
| Matkailun ko.                                      | <b>4,4</b>       | 1,6                 |  | 8          |
| D.P. in Business Information Technology            | <b>4,0</b>       | 2,2                 |  | 4          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | <b>3,8</b>       | 1,3                 |  | 4          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | <b>3,7</b>       | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | <b>3,5</b>       | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | <b>3,5</b>       | 2,1                 |  | 2          |
| Media  | <b>3,3</b>       | 2,1                 |  | 4          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | <b>3,0</b>       | 2,8                 |  | 2          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | <b>3,0</b>       | 1,7                 |  | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | <b>2,0</b>       | 1,4                 |  | 4          |
| D.P. in Tourism                                    | <b>1,0</b>       |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,1</b>       | 1,7                 |  | <b>88</b>  |

**Epävarma omasta osaamisesta**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              |                     |  | 1          |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 2,0                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 3,6              | 1,9                 |  | 5          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,5              | 1,9                 |  | 4          |
| Matkailun ko.                                      | 3,4              | 2,0                 |  | 8          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 2,8                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,7              | 1,7                 |  | 35         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,7              | 1,5                 |  | 6          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,5              | 0,6                 |  | 4          |
| Media  | 2,5              | 1,3                 |  | 4          |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,3              | 0,5                 |  | 4          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,3              | 1,9                 |  | 4          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 2,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,8</b>       | 1,6                 |  | <b>87</b>  |

**Puutteelliset suhdeverkotot**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Media  | 5,0              | 1,2                 |  | 4          |
| D.P. in International Business                     | 4,6              | 2,1                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,5              | 1,3                 |  | 4          |
| Matkailun ko.                                      | 4,3              | 1,6                 |  | 8          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,2              | 1,7                 |  | 6          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,1              | 1,6                 |  | 35         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              |                     |  | 1          |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 2,0                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,8              | 1,0                 |  | 4          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,8              | 1,5                 |  | 4          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,3              | 2,2                 |  | 4          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,0</b>       | 1,5                 |  | <b>87</b>  |

**Tutkinnon aineyhdistelmä / HOPS**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 1,2                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 3,0              | 1,2                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,0              |                     |  | 1          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,0              | 1,6                 |  | 4          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,7              | 1,9                 |  | 6          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 2,4              | 1,1                 |  | 7          |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,2              | 1,3                 |  | 34         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 2,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,8              | 1,0                 |  | 4          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 1,5              | 0,6                 |  | 4          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 1,3              | 0,5                 |  | 4          |
| Media  | 1,3              | 0,5                 |  | 4          |
| D.P. in Tourism                                    | 1,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,3</b>       | 1,3                 |  | <b>84</b>  |

**Tutkinnon huono tunnettuus**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,4              | 1,7                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 3,3              | 2,1                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 2,8              | 1,8                 |  | 5          |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,5              | 1,7                 |  | 35         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,5              | 1,7                 |  | 4          |
| Media  | 2,5              | 1,9                 |  | 4          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,5              | 1,3                 |  | 4          |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,3              | 1,0                 |  | 4          |
| Matkailun ko.                                      | 2,1              | 1,6                 |  | 8          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 1,8              | 1,0                 |  | 6          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 1,7              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,6</b>       | 1,6                 |  | <b>88</b>  |

**Tutkinnon heikko arvostus**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | 4,0              | 1,6                 |  | 5          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 2,3                 |  | 3          |
| Media  | 3,5              | 2,1                 |  | 4          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,4              | 2,1                 |  | 5          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,2              | 1,7                 |  | 35         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,8              | 1,3                 |  | 4          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 2,6              | 1,8                 |  | 8          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,5              | 1,3                 |  | 4          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,8              | 1,0                 |  | 4          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 1,7              | 1,2                 |  | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,0</b>       | 1,6                 |  | <b>88</b>  |

**Alan heikko työmarkkinatilanne**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

**Huom! Väritys ei tässä osiossa ole relevantti (ei mitta)**

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Media  | 6,0              | 0,0                 |  | 4          |
| Matkailun ko.                                      | 5,1              | 1,1                 |  | 8          |
| D.P. in International Business                     | 5,0              | 0,7                 |  | 5          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,0              | 0,8                 |  | 4          |
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,7              | 1,9                 |  | 35         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,7              | 2,3                 |  | 3          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,5              | 1,9                 |  | 4          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,8              | 2,2                 |  | 5          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,8              | 2,2                 |  | 4          |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,3              | 1,5                 |  | 4          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,9</b>       | 1,8                 |  | <b>86</b>  |

**Alueellinen työmarkkinatilanne****Huom! Väritys ei tässä osiossa ole relevantti (ei mitta)**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business                     | 5,4              | 0,5                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 5,3              | 1,0                 |  | 8          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 5,0              | 1,2                 |  | 4          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,5              | 1,7                 |  | 4          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,5              | 1,3                 |  | 4          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,7              | 2,3                 |  | 3          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,5              | 1,9                 |  | 35         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,3              | 1,7                 |  | 4          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,2              | 1,9                 |  | 6          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,0              | 2,2                 |  | 4          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 1,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,0</b>       | <b>1,8</b>          |  | <b>88</b>  |

**Valmistumisajankohta****Huom! Väritys ei tässä osiossa ole relevantti (ei mitta)**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Media  | 5,5              | 1,0                 |  | 4          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,3              | 1,0                 |  | 4          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,0              | 2,0                 |  | 6          |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,3              | 2,5                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 3,0              | 1,9                 |  | 8          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,8              | 1,7                 |  | 4          |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,5              | 1,0                 |  | 4          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | 2,4              | 1,9                 |  | 5          |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,2              | 1,6                 |  | 35         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 2,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 1,5              | 0,6                 |  | 4          |
| D.P. in Tourism                                    | 1,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 1,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,7</b>       | <b>1,7</b>          |  | <b>87</b>  |

**Katkot määräaikaisissa työsuhteissa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

**Huom! Väritys ei tässä osiossa ole relevantti (ei mitta)**

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,5              | 2,4                 |  | 4          |
| Media  | 2,8              | 2,4                 |  | 4          |
| U.P. för turism                                    | 2,3              | 2,3                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 2,3              | 1,8                 |  | 8          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,3              | 2,5                 |  | 4          |
| D.P. in International Business                     | 2,2              | 2,2                 |  | 5          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,2              | 1,6                 |  | 5          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,0              | 1,7                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 2,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 1,9              | 1,3                 |  | 35         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,3              | 0,5                 |  | 4          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 1,2              | 0,4                 |  | 6          |
| D.P. in Tourism                                    | 1,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,0</b>       | 1,6                 |  | <b>87</b>  |

**Syrjityksi tuleminen (esim. sukupuolen perusteella)**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

**Huom! Väritys ei tässä osiossa ole relevantti (ei mitta)**

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business                     | 3,0              | 1,9                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 3,0              | 2,6                 |  | 3          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,3              | 1,5                 |  | 6          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 2,0              | 1,4                 |  | 4          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 1,8              | 1,3                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,8              | 1,5                 |  | 4          |
| Liiketalouden ko.                                  | 1,6              | 1,5                 |  | 36         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 1,5              | 1,1                 |  | 8          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 1,3              | 0,5                 |  | 4          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 1,0              | 0,0                 |  | 3          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 1,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 1,0              | 0,0                 |  | 4          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>1,8</b>       | 1,4                 |  | <b>89</b>  |

**Jokin muu asia****Tulkinnallisesti merkityksetön osio**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | <b>6,0</b>       |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | <b>6,0</b>       |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | <b>6,0</b>       |                     |  | 1          |
| Media  | <b>6,0</b>       |                     |  | 1          |
| Liiketalouden ko.                                  | <b>5,6</b>       | 0,5                 |  | 5          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | <b>5,5</b>       | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | <b>5,0</b>       |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | <b>4,5</b>       | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | <b>3,0</b>       |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | <b>3,0</b>       |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            |                  |                     |  | 0          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) |                  |                     |  | 0          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              |                  |                     |  | 0          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   |                  |                     |  | 0          |
| Matkailun ko.                                      |                  |                     |  | 0          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       |                  |                     |  | 0          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             |                  |                     |  | 0          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      |                  |                     |  | 0          |
| U.P. för turism                                    |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,2</b>       | <b>1,0</b>          |  | <b>16</b>  |

**TIETOTAITOARVIOT TYÖSSÄ**

1=ei lainkaan tärkeä 6=erittäin tärkeä

**Oman alan teoreettisen osaamisen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,0              | 1,2                 |  | 21         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,8              | 0,8                 |  | 6          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,8              | 1,0                 |  | 40         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,7              | 1,0                 |  | 15         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,4              | 1,1                 |  | 5          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,4              | 1,4                 |  | 151        |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,3              | 1,6                 |  | 15         |
| Matkailun ko.                                      | 4,0              | 1,8                 |  | 23         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 3,8              | 1,5                 |  | 9          |
| D.P. in International Business                     | 3,8              | 1,6                 |  | 20         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,7              | 1,3                 |  | 27         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,7              | 2,1                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 2,8              | 1,3                 |  | 4          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,3</b>       | <b>1,4</b>          |  | <b>354</b> |

**Oman alan tehtävien käytännön taitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 6,0              | 0,0                 | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 6,0              | 0,0                 | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 6,0              | 0,0                 | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,5              | 0,5                 | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,3              | 1,2                 | 21         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,3              | 0,7                 | 27         |
| Media  | 5,3              | 1,7                 | 9          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 5,3              | 0,8                 | 39         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,2              | 0,8                 | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,2              | 0,4                 | 6          |
| Liiketalouden ko.                                  | 5,0              | 1,0                 | 150        |
| D.P. in International Business                     | 5,0              | 1,5                 | 20         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,0              | 1,6                 | 15         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 1,0                 | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,7              | 1,5                 | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 4,5              | 1,8                 | 23         |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 1,5                 | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 1,4                 | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,1</b>       | <b>1,1</b>          | <b>351</b> |

**Tiedonhankintataitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,5              | 0,7                 | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,3              | 0,6                 | 3          |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,2              | 0,8                 | 6          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,1              | 0,7                 | 15         |
| Media  | 5,1              | 1,7                 | 9          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 5,1              | 0,9                 | 39         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,1              | 1,1                 | 20         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,0              | 1,2                 | 5          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,0              | 1,4                 | 2          |
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 1,4                 | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 5,0              | 1,1                 | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,9              | 1,1                 | 149        |
| D.P. in International Business                     | 4,8              | 1,1                 | 20         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,8              | 1,2                 | 27         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,7              | 1,2                 | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,5              | 1,1                 | 15         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,9</b>       | <b>1,1</b>          | <b>348</b> |

**Ongelmanratkaisutaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,8              | 0,4                 |  | 5          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,5              | 0,7                 |  | 21         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 5,5              | 0,6                 |  | 40         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,3              | 0,6                 |  | 15         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,3              | 0,8                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 5,3              | 0,9                 |  | 20         |
| Matkailun ko.                                      | 5,2              | 1,0                 |  | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 5,2              | 0,9                 |  | 149        |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,0              | 0,9                 |  | 6          |
| Media  | 5,0              | 1,7                 |  | 9          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,0              | 1,1                 |  | 27         |
| U.P. för turism                                    | 4,7              | 1,5                 |  | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,2</b>       | <b>0,9</b>          |  | <b>351</b> |

**Analyttisen, systemaattisen ajattelun taitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 5,1              | 0,8                 |  | 39         |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,0              | 0,6                 |  | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,8              | 0,8                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,7              | 1,2                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,7              | 1,2                 |  | 21         |
| U.P. för turism                                    | 4,7              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 4,7              | 1,1                 |  | 20         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,6              | 1,2                 |  | 145        |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,5              | 1,2                 |  | 15         |
| Matkailun ko.                                      | 4,2              | 1,4                 |  | 23         |
| Media  | 4,1              | 1,5                 |  | 9          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,0              | 1,4                 |  | 25         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,7              | 1,6                 |  | 15         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 2,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,5</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>344</b> |

**Ryhmätöytäitojen ym. sosiaalisten taitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 6,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,8              | 0,4                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 5,7              | 0,7                 |  | 9          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,5              | 1,1                 |  | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,5              | 0,6                 |  | 21         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,4              | 0,7                 |  | 27         |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,3              | 0,8                 |  | 6          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,3              | 0,8                 |  | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 5,1              | 1,0                 |  | 40         |
| Liiketalouden ko.                                  | 5,0              | 1,2                 |  | 145        |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 5,0              | 1,0                 |  | 22         |
| D.P. in International Business                     | 4,8              | 1,1                 |  | 20         |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,2</b>       | <b>1,1</b>          |  | <b>346</b> |

**Neuvottelutaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,0              | 1,0                 |  | 21         |
| Media  | 5,0              | 1,4                 |  | 9          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,9              | 1,2                 |  | 15         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,7              | 1,3                 |  | 15         |
| U.P. för turism                                    | 4,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 4,7              | 1,3                 |  | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,6              | 1,4                 |  | 147        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,6              | 1,3                 |  | 40         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,5              | 1,0                 |  | 6          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,4              | 1,1                 |  | 5          |
| D.P. in International Business                     | 4,4              | 1,3                 |  | 20         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,9              | 1,2                 |  | 27         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 3,5                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,6</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>349</b> |

**Organisointi- ja koordinoitaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,6              | 0,7                 |  | 21         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,4              | 0,9                 |  | 5          |
| Media  | 5,3              | 1,1                 |  | 9          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,3              | 0,9                 |  | 26         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,3              | 1,0                 |  | 15         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,1              | 1,0                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 5,1              | 1,1                 |  | 147        |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business                     | 5,0              | 0,9                 |  | 20         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,9              | 1,0                 |  | 40         |
| Matkailun ko.                                      | 4,8              | 1,7                 |  | 22         |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 1,5                 |  | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,8              | 1,2                 |  | 6          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,1</b>       | <b>1,1</b>          |  | <b>347</b> |

**Esimiestaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,2              | 2,1                 |  | 21         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 3,8              | 2,1                 |  | 23         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,5              | 1,8                 |  | 15         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,4              | 1,8                 |  | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,4              | 1,6                 |  | 40         |
| Media  | 3,3              | 1,6                 |  | 9          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,2              | 1,8                 |  | 146        |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,2              | 0,4                 |  | 6          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 3,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business                     | 3,0              | 1,5                 |  | 20         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,1              | 1,5                 |  | 26         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 1,8              | 0,8                 |  | 5          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,3</b>       | <b>1,8</b>          |  | <b>347</b> |

**Projektinhallintataitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Media  | 4,8              | 1,8                 |  | 9          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,8              | 1,1                 |  | 40         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,4              | 1,5                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,5                 |  | 146        |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,1              | 1,5                 |  | 15         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,1              | 1,2                 |  | 26         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,0              | 1,3                 |  | 6          |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              | 1,5                 |  | 21         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,9              | 1,8                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 3,9              | 1,6                 |  | 20         |
| Matkailun ko.                                      | 3,5              | 1,8                 |  | 23         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 1,4                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,2</b>       | <b>1,5</b>          |  | <b>347</b> |

**Lainsäädännön tuntemuksen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,6              | 1,1                 |  | 5          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,4              | 1,5                 |  | 21         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 4,2              | 1,4                 |  | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,1              | 1,5                 |  | 148        |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,0              | 1,2                 |  | 15         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,3              | 1,8                 |  | 15         |
| Media  | 3,3              | 1,7                 |  | 9          |
| U.P. för turism                                    | 3,3              | 1,5                 |  | 3          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,3              | 1,6                 |  | 26         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,2              | 1,4                 |  | 40         |
| D.P. in International Business                     | 3,2              | 1,6                 |  | 20         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,3              | 1,5                 |  | 3          |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,8              | 0,8                 |  | 6          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,8</b>       | <b>1,5</b>          |  | <b>349</b> |

**Taloussuunnittelun ja budjetoinnin merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,7              | 0,6                 | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,9                 | 5          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 1,4                 | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 3,8              | 1,9                 | 23         |
| Media  | 3,4              | 1,8                 | 9          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,4              | 1,8                 | 21         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,4              | 1,6                 | 147        |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,3              | 1,5                 | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,0              | 1,9                 | 15         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 1,4                 | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,9              | 2,0                 | 15         |
| D.P. in International Business                     | 2,9              | 1,9                 | 20         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,9              | 1,4                 | 40         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,8              | 1,6                 | 26         |
| U.P. för turism                                    | 2,7              | 2,1                 | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,0              | 0,0                 | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,8              | 1,0                 | 6          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,3</b>       | <b>1,7</b>          | <b>348</b> |

**Yritystoiminnan perusteiden tuntemuksen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     | 1          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,7              | 0,6                 | 3          |
| Media  | 4,1              | 1,8                 | 9          |
| D.P. in International Business                     | 4,0              | 1,7                 | 20         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              | 2,0                 | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,9              | 1,5                 | 148        |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,6              | 1,7                 | 5          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,5              | 2,1                 | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,5              | 1,4                 | 15         |
| Matkailun ko.                                      | 3,4              | 1,7                 | 23         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,4              | 1,7                 | 21         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,4              | 1,4                 | 40         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,3              | 1,6                 | 26         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,3              | 1,4                 | 6          |
| U.P. för turism                                    | 3,3              | 1,5                 | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 1,4                 | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0              |                     | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 1,4                 | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,5              | 1,6                 | 15         |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,0              | 0,0                 | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,7</b>       | <b>1,6</b>          | <b>349</b> |

**Tieto- ja viestintätekniiikan taitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,4              | 0,8                 |  | 26         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 5,2              | 1,6                 |  | 9          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,2              | 1,3                 |  | 5          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 5,0              | 0,9                 |  | 40         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,0              | 1,4                 |  | 15         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,0              | 1,2                 |  | 21         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,8              | 0,8                 |  | 6          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,8              | 1,2                 |  | 147        |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 4,4              | 1,4                 |  | 23         |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 4,3              | 1,8                 |  | 19         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,2              | 1,5                 |  | 15         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              | 2,0                 |  | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,8</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>347</b> |

**Suomen kielen viestintätaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 6,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 5,6              | 1,0                 |  | 9          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,5              | 1,0                 |  | 21         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,3              | 0,7                 |  | 15         |
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 5,2              | 1,2                 |  | 146        |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,1              | 1,3                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 5,1              | 1,4                 |  | 19         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,0              | 1,4                 |  | 26         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 5,0              | 1,3                 |  | 23         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,9              | 1,0                 |  | 40         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,8              | 1,6                 |  | 5          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,0              | 1,7                 |  | 6          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 1,0              | 0,0                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,1</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>346</b> |

**Ruotsin kielen viestintätaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,4              | 1,9                 |  | 5          |
| Media  | 3,0              | 1,7                 |  | 9          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,9              | 1,5                 |  | 26         |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,9              | 1,6                 |  | 147        |
| Matkailun ko.                                      | 2,8              | 1,6                 |  | 23         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 2,8              | 1,7                 |  | 21         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,8              | 1,5                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 2,8              | 1,8                 |  | 19         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,7              | 1,8                 |  | 15         |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,0              | 1,1                 |  | 6          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 2,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 2,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 1,8              | 1,0                 |  | 40         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 1,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,7</b>       | <b>1,6</b>          |  | <b>347</b> |

**Englannin kielen viestintätaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,6              | 0,5                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,5              | 0,5                 |  | 6          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,4              | 0,7                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 5,1              | 1,4                 |  | 19         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,9              | 1,2                 |  | 26         |
| Media  | 4,8              | 1,4                 |  | 9          |
| Matkailun ko.                                      | 4,6              | 1,6                 |  | 23         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,4              | 1,8                 |  | 21         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,4              | 1,5                 |  | 39         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,5                 |  | 145        |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 2,8                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,8              | 1,7                 |  | 15         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,5</b>       | <b>1,5</b>          |  | <b>344</b> |

**Muiden kielten viestintätaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,4              | 1,5                 |  | 5          |
| Matkailun ko.                                      | 3,3              | 1,8                 |  | 16         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 2,9              | 1,6                 |  | 11         |
| Media  | 2,8              | 2,5                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,7              | 2,1                 |  | 6          |
| U.P. för turism                                    | 2,3              | 1,2                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 2,2              | 1,6                 |  | 18         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 1,9              | 1,7                 |  | 17         |
| Liiketalouden ko.                                  | 1,8              | 1,4                 |  | 103        |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 1,6              | 1,2                 |  | 21         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 1,5              | 0,8                 |  | 11         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 1,2              | 0,6                 |  | 28         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 1,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 1,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 1,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 1,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,0</b>       | 1,5                 |  | <b>259</b> |

**Esiintymistaidon merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,9              | 1,3                 |  | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,9              | 1,3                 |  | 21         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,8              | 1,3                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Media  | 4,7              | 1,5                 |  | 9          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,4                 |  | 147        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,1              | 1,6                 |  | 38         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,9              | 1,5                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 3,7              | 1,4                 |  | 18         |
| Matkailun ko.                                      | 3,6              | 1,8                 |  | 22         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,5              | 1,2                 |  | 6          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,3              | 1,3                 |  | 26         |
| D.P. in Tourism                                    | 3,0              |                     |  | 1          |
| U.P. för turism                                    | 3,0              | 1,0                 |  | 3          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,2</b>       | 1,5                 |  | <b>343</b> |

**Opetus-, koulutus- ja ohjaustaitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 6,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,0              | 1,2                 |  | 15         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,9              | 1,3                 |  | 21         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 4,0              | 1,7                 |  | 23         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,8              | 1,5                 |  | 6          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,8              | 1,4                 |  | 40         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,7              | 1,2                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,7              | 1,5                 |  | 146        |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Media  | 3,5              | 1,6                 |  | 8          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | 2,8              | 1,5                 |  | 19         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,8              | 1,5                 |  | 26         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,6              | 1,5                 |  | 5          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,8</b>       | <b>1,6</b>          |  | <b>345</b> |

**Monikulttuurisissa ympäristöissä toimimisen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,2              | 0,4                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,0              | 1,3                 |  | 6          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,4              | 1,3                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 4,4              | 1,6                 |  | 19         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,3              | 1,8                 |  | 21         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,9              | 2,0                 |  | 15         |
| Media  | 3,9              | 1,9                 |  | 9          |
| Matkailun ko.                                      | 3,8              | 2,0                 |  | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,5              | 1,6                 |  | 147        |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,5              | 1,6                 |  | 26         |
| U.P. för turism                                    | 3,3              | 2,3                 |  | 3          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,2              | 1,7                 |  | 40         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 2,8                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 1,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,7</b>       | <b>1,7</b>          |  | <b>347</b> |

**Luovan ajattelun taitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,2              | 0,8                 |  | 6          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Media  | 4,9              | 1,7                 |  | 9          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,8              | 1,1                 |  | 21         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,7              | 1,2                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,2              | 1,4                 |  | 146        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,2              | 1,3                 |  | 40         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,0              | 1,0                 |  | 5          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,0              | 1,1                 |  | 15         |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 4,0              | 1,6                 |  | 23         |
| D.P. in International Business                     | 3,7              | 1,6                 |  | 19         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,7              | 1,3                 |  | 26         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,2</b>       | <b>1,4</b>          |  | <b>346</b> |

**Jatkuvan opiskelun taitojen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 6,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,2              | 0,8                 |  | 6          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,7              | 1,2                 |  | 21         |
| D.P. in International Business                     | 4,6              | 1,1                 |  | 19         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,6              | 0,9                 |  | 5          |
| Media  | 4,6              | 1,5                 |  | 9          |
| Matkailun ko.                                      | 4,5              | 1,2                 |  | 23         |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,3              | 1,7                 |  | 15         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 1,5                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,4                 |  | 147        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,3              | 1,2                 |  | 40         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,2              | 1,2                 |  | 15         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,1              | 1,3                 |  | 26         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,0              | 1,4                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 2,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 1,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,4</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>347</b> |

**Joustavuuden ja sopeutumiskyvyn merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 6,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 5,6              | 0,7                 |  | 9          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,4              | 0,6                 |  | 15         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 5,3              | 1,0                 |  | 23         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,3              | 1,0                 |  | 26         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,2              | 0,8                 |  | 5          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,2              | 1,1                 |  | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,2              | 0,9                 |  | 21         |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,2              | 0,4                 |  | 6          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| Liiketalouden ko.                                  | 5,0              | 1,1                 |  | 146        |
| D.P. in International Business                     | 4,9              | 1,0                 |  | 19         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,8              | 1,0                 |  | 40         |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,1</b>       | <b>1,0</b>          |  | <b>346</b> |

**Itsenäisen työskentelykyvyn merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 6,0              | 0,0                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 6,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 5,6              | 1,0                 |  | 9          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,5              | 0,7                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 5,5              | 0,7                 |  | 146        |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,5              | 0,5                 |  | 6          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,5              | 0,7                 |  | 26         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,4              | 0,7                 |  | 21         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,3              | 0,7                 |  | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 5,3              | 0,7                 |  | 40         |
| Matkailun ko.                                      | 5,3              | 1,1                 |  | 22         |
| D.P. in International Business                     | 5,3              | 0,8                 |  | 19         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,2              | 0,8                 |  | 5          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 1,7                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5,4</b>       | <b>0,8</b>          |  | <b>344</b> |

**Kestävän kehityksen huomioon ottamiskyvyn merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,7              | 1,0                 |  | 6          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,3                 |  | 5          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              | 1,4                 |  | 21         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,8              | 1,8                 |  | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,5              | 0,8                 |  | 15         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,4              | 1,4                 |  | 26         |
| U.P. för turism                                    | 3,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,2              | 1,4                 |  | 146        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,2              | 1,5                 |  | 40         |
| Matkailun ko.                                      | 3,2              | 1,4                 |  | 23         |
| D.P. in International Business                     | 3,1              | 1,2                 |  | 19         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 2,8                 |  | 2          |
| Media  | 3,0              | 1,2                 |  | 9          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,4</b>       | <b>1,4</b>          |  | <b>346</b> |

**Eettisen osaamisen merkitys työssä**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,7              | 1,2                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,4              | 1,5                 |  | 21         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,3                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,0              | 1,7                 |  | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business                     | 3,8              | 1,2                 |  | 19         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,8              | 0,9                 |  | 15         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,8              | 1,4                 |  | 26         |
| Media  | 3,7              | 1,4                 |  | 9          |
| Matkailun ko.                                      | 3,6              | 1,8                 |  | 23         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,5              | 2,0                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,4              | 1,6                 |  | 144        |
| U.P. för turism                                    | 3,3              | 1,2                 |  | 3          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,0              | 1,4                 |  | 40         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,6</b>       | <b>1,5</b>          |  | <b>344</b> |

**TIETOTAITOARVIOIDEN KEHITTYMINEN OPISKELUSSA**

1=erittäin puutteellisesti 6=erinomaisesti

**Oman alan teoreettisen osaamisen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,6              | 1,3                 |  | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,6              | 1,2                 |  | 21         |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 1,5                 |  | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,3                 |  | 5          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,1              | 1,4                 |  | 27         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,9              | 1,3                 |  | 153        |
| Matkailun ko.                                      | 3,9              | 1,1                 |  | 23         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,9              | 1,1                 |  | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,8              | 1,1                 |  | 40         |
| Media  | 3,8              | 1,4                 |  | 9          |
| D.P. in International Business                     | 3,5              | 1,1                 |  | 19         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 3,5                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,3              | 1,9                 |  | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 3,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,9</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>354</b> |

**Oman alan tehtävien käytännön taitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Media  | 4,5              | 0,9                 |  | 8          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,5              | 1,2                 |  | 15         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,3              | 1,1                 |  | 27         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,0              | 2,0                 |  | 6          |
| D.P. in International Business                     | 4,0              | 1,2                 |  | 19         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,8              | 1,5                 |  | 21         |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 2,1                 |  | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,6              | 1,1                 |  | 5          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,5              | 1,2                 |  | 40         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,3              | 1,3                 |  | 152        |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,0              | 1,2                 |  | 14         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 3,0              | 1,1                 |  | 23         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 2,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,6</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>351</b> |

**Tiedonhankintataitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 5,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,0              | 0,8                 |  | 15         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,9              | 1,0                 |  | 20         |
| Media  | 4,9              | 0,6                 |  | 9          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,8              | 0,8                 |  | 6          |
| D.P. in International Business                     | 4,8              | 0,6                 |  | 19         |
| U.P. för turism                                    | 4,7              | 1,2                 |  | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,5              | 0,7                 |  | 15         |
| Matkailun ko.                                      | 4,5              | 1,2                 |  | 23         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,5              | 1,2                 |  | 27         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,3              | 1,2                 |  | 151        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,2              | 0,9                 |  | 40         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,3                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,7              | 1,5                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 3,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,5</b>       | <b>1,1</b>          |  | <b>351</b> |

**Ongelmanratkaisutaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | 4,5              | 1,2                 |  | 19         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,4              | 1,2                 |  | 21         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,5                 |  | 5          |
| Media  | 4,1              | 0,8                 |  | 9          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,1              | 1,0                 |  | 15         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,0              | 1,1                 |  | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,0              | 1,1                 |  | 27         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,9              | 1,1                 |  | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,8              | 1,2                 |  | 39         |
| Matkailun ko.                                      | 3,7              | 1,1                 |  | 23         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,6              | 1,0                 |  | 151        |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,8</b>       | <b>1,1</b>          |  | <b>350</b> |

**Analyttisen, systemaattisen ajattelun taitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,3              | 1,0                 |  | 6          |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 1,5                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,2              | 1,4                 |  | 21         |
| D.P. in International Business                     | 4,1              | 0,8                 |  | 19         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              | 1,7                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,9              | 0,9                 |  | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,9              | 1,2                 |  | 40         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,8              | 1,1                 |  | 5          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,7              | 1,1                 |  | 25         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,7              | 1,2                 |  | 150        |
| Media  | 3,6              | 1,0                 |  | 9          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,5              | 1,1                 |  | 15         |
| Matkailun ko.                                      | 3,4              | 1,0                 |  | 23         |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,8</b>       | <b>1,1</b>          |  | <b>349</b> |

**Ryhmätöytäitojen ym. sosiaalisten taitojen kehittyminen  
ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 6,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 5,3              | 0,8                 |  | 19         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,3              | 0,7                 |  | 27         |
| Media  | 5,2              | 0,8                 |  | 9          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,2              | 0,8                 |  | 20         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,1              | 1,2                 |  | 15         |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,0              | 0,9                 |  | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 5,0              | 0,9                 |  | 15         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,8              | 1,1                 |  | 148        |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,6              | 1,1                 |  | 5          |
| Matkailun ko.                                      | 4,4              | 1,2                 |  | 22         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,4              | 1,0                 |  | 39         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,8</b>       | <b>1,0</b>          |  | <b>346</b> |

**Neuvottelutaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,3              | 1,2                 |  | 6          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,3                 |  | 5          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,1              | 1,3                 |  | 21         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,9              | 1,2                 |  | 15         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,8              | 1,5                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 3,7              | 1,4                 |  | 18         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,6              | 1,3                 |  | 149        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,2              | 1,3                 |  | 40         |
| Matkailun ko.                                      | 3,2              | 1,3                 |  | 23         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,1              | 1,2                 |  | 27         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Media  | 2,9              | 1,4                 |  | 9          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,6</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>349</b> |

**Organisointi- ja koordinoitaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,9              | 1,1                 |  | 26         |
| D.P. in International Business                     | 4,7              | 0,8                 |  | 19         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,6              | 1,5                 |  | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,5              | 1,1                 |  | 21         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 4,2              | 1,3                 |  | 9          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,1                 |  | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,2              | 1,2                 |  | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,9              | 1,1                 |  | 150        |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,8              | 1,0                 |  | 14         |
| Matkailun ko.                                      | 3,7              | 1,1                 |  | 22         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,3              | 1,2                 |  | 40         |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,1</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>348</b> |

**Esimiestaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,4              | 1,5                 |  | 21         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,8              | 0,8                 |  | 6          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,4              | 1,4                 |  | 15         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,4              | 1,3                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 3,3              | 1,2                 |  | 19         |
| Matkailun ko.                                      | 3,1              | 1,2                 |  | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,9              | 1,3                 |  | 149        |
| Media  | 2,6              | 1,0                 |  | 9          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,3              | 1,3                 |  | 41         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,1              | 1,1                 |  | 26         |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 1,6              | 0,9                 |  | 5          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,0</b>       | <b>1,4</b>          |  | <b>349</b> |

**Projektinhallintataitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,8              | 0,8                 |  | 6          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | 4,5              | 1,3                 |  | 19         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,4              | 1,4                 |  | 21         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,4              | 1,3                 |  | 26         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,1                 |  | 5          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,1              | 1,4                 |  | 14         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,1              | 1,2                 |  | 40         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Media  | 4,0              | 0,9                 |  | 9          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,9              | 1,2                 |  | 150        |
| Matkailun ko.                                      | 3,9              | 1,1                 |  | 23         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,7              | 1,0                 |  | 15         |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,1</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>349</b> |

**Lainsäädännön tuntemuksen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| U.P. för turism                                    | 4,7              | 1,5                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,2              | 1,6                 |  | 21         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Media  | 3,9              | 1,3                 |  | 9          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,8              | 1,3                 |  | 5          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,4              | 1,1                 |  | 26         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,4              | 0,8                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,3              | 1,2                 |  | 151        |
| Matkailun ko.                                      | 3,0              | 1,1                 |  | 23         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,0              | 1,1                 |  | 15         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,7              | 1,1                 |  | 41         |
| D.P. in International Business                     | 2,7              | 1,2                 |  | 19         |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,5              | 1,6                 |  | 6          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 2,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 1,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 1,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,2</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>352</b> |

**Taloussuunnittelun ja budjetoinnin kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,5              | 1,4                 |  | 21         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,7              | 0,8                 |  | 15         |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 2,5                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,6              | 1,2                 |  | 148        |
| Media  | 3,2              | 1,5                 |  | 9          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,2              | 1,3                 |  | 5          |
| Matkailun ko.                                      | 3,0              | 1,2                 |  | 23         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,9              | 1,0                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 2,9              | 1,2                 |  | 19         |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,8              | 1,5                 |  | 6          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,8              | 1,0                 |  | 26         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,8              | 1,1                 |  | 40         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,0              | 1,0                 |  | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 1,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,3</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>348</b> |

**Yritystoiminnan perusteiden tuntemuksen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,9              | 1,0                 |  | 26         |
| D.P. in International Business                     | 4,7              | 0,9                 |  | 19         |
| Media  | 4,7              | 1,1                 |  | 9          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,6              | 1,2                 |  | 21         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,5              | 1,1                 |  | 151        |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,4              | 0,5                 |  | 5          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,2              | 1,1                 |  | 15         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,0              | 1,6                 |  | 5          |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,7              | 1,2                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 2,1                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 3,5              | 1,4                 |  | 23         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,5              | 0,7                 |  | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,5              | 1,2                 |  | 41         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 2,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 1,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,2</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>351</b> |

**Tieto- ja viestintätekniiikan taitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,8              | 1,3                 |  | 5          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,7              | 1,0                 |  | 26         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,5              | 1,0                 |  | 41         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,5              | 1,6                 |  | 6          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,4              | 1,1                 |  | 15         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 4,3              | 1,3                 |  | 9          |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 1,5                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,3              | 1,3                 |  | 21         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,2              | 1,2                 |  | 150        |
| Matkailun ko.                                      | 4,1              | 1,4                 |  | 23         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,9              | 1,0                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 3,8              | 1,3                 |  | 18         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,7              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 2,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,2</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>350</b> |

**Suomen kielen viestintätaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,5              | 0,8                 |  | 26         |
| Media  | 5,2              | 1,1                 |  | 9          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 5,0              | 1,0                 |  | 14         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 4,6              | 1,2                 |  | 23         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,5              | 1,2                 |  | 20         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,4              | 1,1                 |  | 5          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,4              | 1,2                 |  | 149        |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,3              | 1,1                 |  | 41         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,1              | 1,1                 |  | 15         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 2,6                 |  | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 3,5                 |  | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 3,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | 3,1              | 1,6                 |  | 17         |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,8              | 1,3                 |  | 5          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 2,3              | 1,2                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 1,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,4</b>       | <b>1,3</b>          |  | <b>345</b> |

**Ruotsin kielen viestintätaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,5              | 1,1                 |  | 26         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,4              | 1,1                 |  | 5          |
| U.P. för turism                                    | 4,0              | 2,6                 |  | 3          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,9              | 1,4                 |  | 14         |
| Matkailun ko.                                      | 3,7              | 1,4                 |  | 22         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,7              | 1,3                 |  | 21         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,6              | 1,3                 |  | 149        |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,6              | 1,2                 |  | 15         |
| Media  | 3,2              | 1,1                 |  | 9          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,0              | 1,4                 |  | 41         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 3,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business                     | 2,8              | 1,4                 |  | 18         |
| D.P. in Business Information Technology            | 2,0              | 1,4                 |  | 4          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 1,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 1,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 1,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,0              | 0,0                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,5</b>       | <b>1,4</b>          |  | <b>345</b> |

**Englannin kielen viestintätaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,7              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 5,6              | 0,5                 |  | 18         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 5,1              | 1,0                 |  | 26         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,0              | 1,2                 |  | 5          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,5              | 1,4                 |  | 6          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,5              | 0,9                 |  | 14         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,5              | 0,9                 |  | 15         |
| Media  | 4,3              | 1,1                 |  | 9          |
| Matkailun ko.                                      | 4,1              | 1,3                 |  | 23         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,1              | 1,2                 |  | 21         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,1              | 1,3                 |  | 149        |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,0              | 1,1                 |  | 41         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,7              | 0,6                 |  | 3          |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 2,5                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 2,5              | 0,7                 |  | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,3</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>348</b> |

**Muiden kielten viestintätaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 1,5                 |  | 5          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,1              | 0,9                 |  | 10         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0              |                     |  | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,9              | 1,8                 |  | 20         |
| U.P. för turism                                    | 3,7              | 2,1                 |  | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 3,5                 |  | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in International Business                     | 2,8              | 1,5                 |  | 17         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 2,8              | 1,6                 |  | 17         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,7              | 1,6                 |  | 10         |
| Matkailun ko.                                      | 2,7              | 1,4                 |  | 16         |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,6              | 1,4                 |  | 100        |
| Media  | 2,4              | 1,1                 |  | 5          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,1              | 1,7                 |  | 24         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 2,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 1,8              | 1,0                 |  | 6          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 1,7              | 1,2                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 1,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 1,0              | 0,0                 |  | 3          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          |                  |                     |  | 0          |
| Viestinnän ko.                                     |                  |                     |  | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2,7</b>       | 1,6                 |  | <b>247</b> |

**Esiintymistaidon kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 1,2                 |  | 3          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,0              | 0,0                 |  | 3          |
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 5,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 5,0              | 0,9                 |  | 21         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     |  | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,7              | 1,0                 |  | 15         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,6              | 1,0                 |  | 26         |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| D.P. in International Business                     | 4,4              | 1,3                 |  | 17         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,3              | 0,9                 |  | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,2              | 1,2                 |  | 147        |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 4,2              | 0,8                 |  | 5          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 1,4                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Matkailun ko.                                      | 3,8              | 1,1                 |  | 22         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,7              | 1,1                 |  | 39         |
| Media  | 3,6              | 1,0                 |  | 9          |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,5              | 1,2                 |  | 6          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,2</b>       | 1,2                 |  | <b>343</b> |

**Opetus-, koulutus- ja ohjaustaitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | Keskiarvo  | Keskihajonta | Lkm        |
|--|------------|--------------|------------|
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,3        | 0,6          | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5        | 0,7          | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,5        | 1,7          | 15         |
| D.P. in Tourism                                    | 4,0        |              | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0        |              | 1          |
| U.P. för turism                                    | 4,0        | 0,0          | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0        |              | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,8        | 1,4          | 20         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,7        | 0,6          | 3          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,5        | 0,7          | 2          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,4        | 1,3          | 41         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,3        | 1,2          | 15         |
| D.P. in International Business                     | 3,1        | 1,5          | 18         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,0        | 2,1          | 6          |
| Media  | 3,0        | 1,2          | 9          |
| Matkailun ko.                                      | 2,8        | 1,1          | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 2,7        | 1,2          | 150        |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 2,6        | 0,9          | 5          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,5        | 1,1          | 26         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,5        | 2,1          | 2          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 2,0        | 1,4          | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 2,0        |              | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,1</b> | <b>1,3</b>   | <b>348</b> |

**Monikulttuurisissa ympäristöissä toimimisen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | Keskiarvo  | Keskihajonta | Lkm        |
|--|------------|--------------|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0        |              | 1          |
| U.P. för turism                                    | 6,0        | 0,0          | 3          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 5,7        | 0,6          | 3          |
| D.P. in International Business                     | 5,3        | 0,9          | 18         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 5,0        | 1,0          | 5          |
| D.P. in Business Information Technology            | 5,0        | 1,3          | 6          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 5,0        |              | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0        |              | 1          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5        | 0,7          | 2          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,1        | 1,2          | 26         |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0        | 1,4          | 21         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,8        | 1,2          | 15         |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,5        | 0,7          | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 3,5        | 0,7          | 2          |
| Matkailun ko.                                      | 3,5        | 1,5          | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,4        | 1,4          | 150        |
| Media  | 3,3        | 1,7          | 9          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0        |              | 1          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 2,9        | 1,6          | 15         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,9        | 1,3          | 41         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 2,3        | 0,6          | 3          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,0        | 1,4          | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,6</b> | <b>1,5</b>   | <b>350</b> |

**Luovan ajattelun taitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     | 1          |
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 1,0                 | 3          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,3              | 1,5                 | 3          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,2              | 1,3                 | 6          |
| Media  | 4,1              | 0,8                 | 9          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 1,4                 | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 1,4                 | 2          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 4,0              | 1,0                 | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 0,0                 | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 3,9              | 1,5                 | 21         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,7              | 1,1                 | 15         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,4              | 0,5                 | 5          |
| D.P. in International Business                     | 3,4              | 1,1                 | 18         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,2              | 1,1                 | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,2              | 1,2                 | 149        |
| Matkailun ko.                                      | 3,1              | 1,1                 | 23         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 3,0              |                     | 1          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,0              | 1,2                 | 26         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,8              | 1,2                 | 41         |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,5              | 0,7                 | 2          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 2,0              |                     | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,3</b>       | <b>1,2</b>          | <b>349</b> |

**Jatkuvan opiskelun taitojen kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     | 1          |
| Viestinnän ko.                                     | 6,0              |                     | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,5              | 1,1                 | 21         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,5              | 0,7                 | 2          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,5              | 0,7                 | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 | 2          |
| D.P. in International Business                     | 4,4              | 1,1                 | 18         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,3              | 1,5                 | 3          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,2              | 1,2                 | 14         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,2              | 1,3                 | 5          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 1,4                 | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,0              | 1,3                 | 150        |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,9              | 1,0                 | 15         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,8              | 0,8                 | 5          |
| Media  | 3,8              | 1,4                 | 9          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 3,8              | 1,5                 | 26         |
| Matkailun ko.                                      | 3,7              | 1,3                 | 23         |
| U.P. för turism                                    | 3,5              | 0,7                 | 2          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,5              | 1,4                 | 41         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 1,0                 | 3          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,0</b>       | <b>1,3</b>          | <b>347</b> |

**Joustavuuden ja sopeutumiskyvyn kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 5,5              | 0,7                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 5,0              | 1,0                 |  | 3          |
| D.P. in International Business                     | 4,7              | 1,1                 |  | 18         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,7              | 0,6                 |  | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,7              | 0,9                 |  | 21         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,5              | 1,0                 |  | 6          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 2,1                 |  | 2          |
| Media  | 4,2              | 1,4                 |  | 9          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,2              | 1,1                 |  | 26         |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,1              | 1,4                 |  | 15         |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 4,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     |  | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 0,0                 |  | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,9              | 0,9                 |  | 14         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,9              | 1,2                 |  | 148        |
| Matkailun ko.                                      | 3,8              | 1,3                 |  | 23         |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,8              | 0,8                 |  | 5          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 3,3              | 1,3                 |  | 41         |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,3              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 3,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,0</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>347</b> |

**Itsenäisen työskentelykyvyn kehittyminen ammattikorkeakoulussa**

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> |  | <b>Lkm</b> |
|--|------------------|---------------------|--|------------|
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 6,0              | 0,0                 |  | 2          |
| D.P. in Tourism                                    | 6,0              |                     |  | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 6,0              |                     |  | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 6,0              | 0,0                 |  | 2          |
| U.P. för turism                                    | 5,3              | 0,6                 |  | 3          |
| Media  | 5,0              | 1,1                 |  | 9          |
| Viestinnän ko.                                     | 5,0              |                     |  | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,9              | 1,2                 |  | 21         |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,8              | 1,5                 |  | 6          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 4,7              | 1,0                 |  | 15         |
| D.P. in International Business                     | 4,6              | 1,1                 |  | 18         |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 4,5              | 1,2                 |  | 26         |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,5              | 0,7                 |  | 2          |
| Liiketalouden ko.                                  | 4,4              | 1,2                 |  | 150        |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,3              | 2,1                 |  | 3          |
| Matkailun ko.                                      | 4,3              | 1,1                 |  | 23         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 4,1              | 0,8                 |  | 14         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 4,1              | 1,2                 |  | 41         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 4,0              |                     |  | 1          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,7              | 0,6                 |  | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,6              | 0,9                 |  | 5          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 3,0              |                     |  | 1          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4,5</b>       | <b>1,2</b>          |  | <b>348</b> |

### Kestävän kehityksen huomioon ottamiskyvyn kehittyminen ammattikorkeakoulussa

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     | 1          |
| D.P. in Business Information Technology            | 4,3              | 1,2                 | 6          |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 0,6                 | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              | 1,4                 | 21         |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 4,0              | 1,7                 | 3          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,0              | 0,0                 | 2          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 1,4                 | 2          |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,8              | 1,2                 | 15         |
| Matkailun ko.                                      | 3,6              | 1,2                 | 23         |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 3,5              | 3,5                 | 2          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,5              | 1,5                 | 15         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,3              | 1,3                 | 149        |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,0              | 1,4                 | 5          |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 0,0                 | 3          |
| Viestinnän ko.                                     | 3,0              |                     | 1          |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,8              | 1,3                 | 41         |
| D.P. in International Business                     | 2,7              | 1,4                 | 18         |
| Media  | 2,7              | 1,0                 | 9          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,5              | 1,2                 | 26         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 2,0              |                     | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 1,0              | 0,0                 | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,3</b>       | <b>1,4</b>          | <b>349</b> |

### Eettisen osaamisen kehittyminen ammattikorkeakoulussa

Ryhmittelymuuttuja: Koulutusohjelma

|  | <i>Keskiarvo</i> | <i>Keskihajonta</i> | <i>Lkm</i> |
|--|------------------|---------------------|------------|
| D.P. in Tourism                                    | 5,0              |                     | 1          |
| Palveluliiketoiminnan ko.                          | 5,0              |                     | 1          |
| Hotelli- ja ravintola-alan (keittiömestarin) ko.   | 4,5              | 0,7                 | 2          |
| U.P. för turism                                    | 4,3              | 0,6                 | 3          |
| D.P. in Hotel, Restaurant and Tourism Management   | 4,0              | 2,8                 | 2          |
| Viestinnän ko.                                     | 4,0              |                     | 1          |
| Yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen ko.         | 4,0              | 1,4                 | 2          |
| Hotelli- ja ravintola-alan liikkeenjohdon ko.      | 4,0              | 1,3                 | 21         |
| D.P. in Business Information Technology            | 3,7              | 1,4                 | 6          |
| D.P. in Sports and Leisure Management              | 3,7              | 1,2                 | 3          |
| D.P. for Multilingual Management Assistants        | 3,6              | 1,8                 | 5          |
| Liikunnan ja vapaa-ajan ko.                        | 3,6              | 1,5                 | 15         |
| Matkailun liikkeenjohdon ko.                       | 3,5              | 1,2                 | 15         |
| Media  | 3,4              | 1,2                 | 9          |
| D.P. in International Business                     | 3,2              | 1,5                 | 18         |
| Matkailun ko.                                      | 3,1              | 1,4                 | 23         |
| Liiketalouden ko.                                  | 3,0              | 1,3                 | 147        |
| Liikunta-alan kehittämisen ja johtamisen koulutus  | 3,0              | 0,0                 | 3          |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko.              | 2,7              | 1,3                 | 26         |
| Tietojenkäsittelyn ko.                             | 2,5              | 1,3                 | 41         |
| D.P. in International Business Management (ylempi) | 2,0              |                     | 1          |
| Tietojärjestelmäosaamisen ko.                      | 2,0              | 1,4                 | 2          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>3,1</b>       | <b>1,3</b>          | <b>347</b> |



**a oman toimintamme laatua)**















**a oman toimintamme laatua)**





**a oman toimintamme laatua)**

**a oman toimintamme laatua)**

**a oman toimintamme laatua)**

**a oman toimintamme laatua)**

**a oman toimintamme laatua)**